



| Secretaria de Agricultura e Abastecimento

Reestruturação Administrativa da Secretaria de Agricultura e Abastecimento

Agosto - 2020

Agenda da apresentação

Objetivos e contexto da reestruturação

Área administrativa

Área de Abastecimento e Segurança Alimentar

Área de Desenvolvimento e Defesa

Pesquisa

Dúvidas

Agenda da apresentação

Objetivos e contexto da reestruturação

Área administrativa

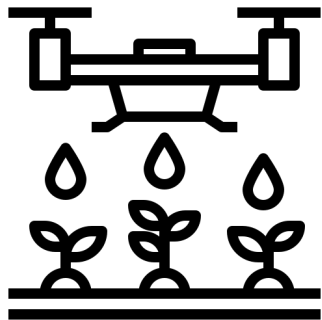
Área de Abastecimento e Segurança Alimentar

Área de Desenvolvimento e Defesa

Pesquisa

Dúvidas

A agricultura paulista mudou sua atuação nas últimas décadas, tornando-se mais dinâmica



O agronegócio está se tornando cada vez mais digital

Pesquisas do setor e da SAA mostram que agricultor tem acesso a internet e busca soluções para seus problemas de forma digital.

Secretaria segue modernizando seu contato com o agricultor

Durante a pandemia, a SAA não parou suas atividades. Por meio do Fale Conosco e da organização das equipes, unidades continuam atuando na manutenção das atividades essenciais da agricultura.

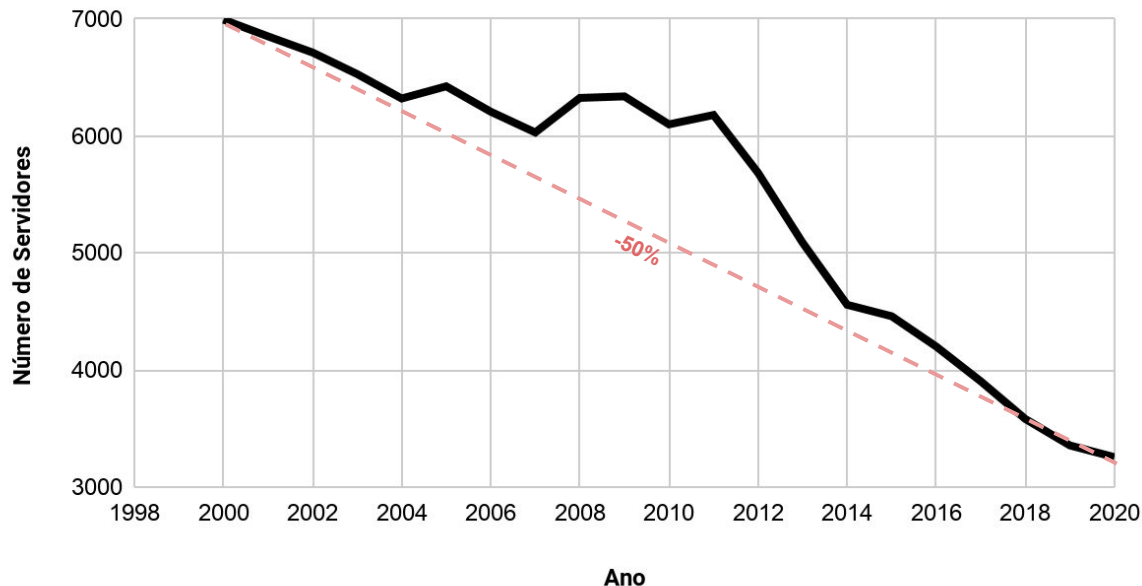


Municípios estão avançando nas atividades de extensão rural

Casas de Agricultura têm trabalhado em parceria com municípios paulistas, compartilhando ações de extensão rural e assistência técnica nos territórios.

Em 20 anos, o número de servidores reduziu em 50%, mas não houve alteração na estrutura de cargos.

Servidores da SAA por ano



44% dos cargos da estrutura atual estão desocupados

Com a redução do número de servidores, grande número de funções não possui servidor apto para ocupá-la.

Estrutura não é atualizada desde 1997

Mesmo com as mudanças no setor da agricultura e diminuição no número de servidores, estrutura de cargos e funções é a mesma há 23 anos.

Reestruturação valoriza frentes estratégicas da Secretaria, atualizando seu papel no estado por meio de três pilares

Centralização Administrativa

- Sistemas e padrões unificados permitem mais foco na área técnica, **facilitando processos**.
- Administrativo, RH e TI sob uma **única gestão**, diminuindo fluxo e volume de atividades na ponta.

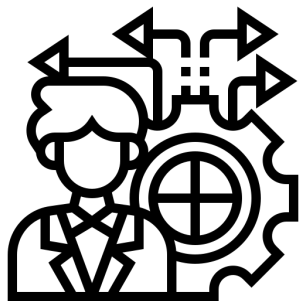
Reorganização da presença no estado

- Organização nas **regiões administrativas do Estado**, podendo integrar com ações de outras secretarias.
- Maior **aderência às demandas digitais** do agricultor.
- Atendimento único da SAA nos municípios, permite maior flexibilidade das ações.

Integração e padronização de procedimentos

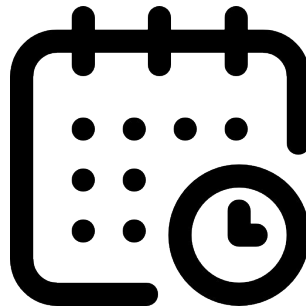
- As áreas técnica, de pesquisa e de segurança alimentar e abastecimento terão **procedimentos padronizados**.
- Maior integração permite mais interação entre as áreas, gerando troca de aprendizados, melhores práticas e **economias de escala**.

Reestruturação será implementada gradualmente, com olhar individualizado para o servidor, e canais diretos de comunicação



Olhar individualizado para os servidores

- Secretaria está trabalhando com os dirigentes para **adaptar as unidades que serão alteradas** com a reestruturação.
- Servidores terão **canal direto com o RH** para discutir suas situações funcionais.



Transição gradual

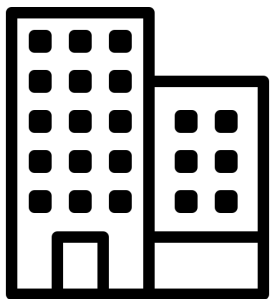
- As alterações de **estrutura serão realizadas em fases**, levando em consideração a digitalização das atividades e a capacidade de adaptação dos projetos.



Alinhamento com outras Secretarias

- A SAA está em contato direto com as unidades centrais, para **garantir que mudanças funcionais sejam realizadas da melhor forma**.
- Processo **priorizará a manutenção da insalubridade** para servidores que fazem jus ao direito.

A SAA também está trabalhando para garantir a continuidade dos serviços prestados ao agricultor



Fortalecimento dos Escritórios

- Os 16 EDAs e os 16 EDRs concentrarão as atividades regionais. Com mais equipes, poderão **atuar com mais projetos**.
- **Projeção** na região será **fortalecida**, permitindo contato mais qualificado com o agricultor.



Atendimento Centralizado

- A partir dos aprendizados da pandemia, SAA está organizando uma **Central de Atendimento ao Agricultor**.
- Ação permitirá organização dinâmica dos servidores, permitindo **atuar diretamente com áreas com maior demanda**.



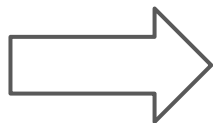
Digitalização de serviços

- Serviços administrativos e de atendimento ao agricultor serão preferencialmente realizados por **meio digital**, facilitando o acesso de **qualquer lugar do estado** e aproveitando o **conhecimento acumulado da SAA**.
- Secretaria está fortalecendo seus portais e aplicativos, **permitindo transição produtiva**.

Frente aos aprendizados da pandemia e ao cenário de restrição orçamentária, adequamos a nossa proposta de reestruturação

Como é hoje

Diretores Administrativos são responsáveis pelas atividades de administrativo e RH.



Primeira proposta de reestruturação

Área administrativa regionalizada nos Escritórios Regionais, com diretores de RH e Administrativo.



Reestruturação atualizada

Assim como é hoje, Diretores Administrativos serão responsáveis pelo expediente de RH - **com suporte da área central e sistemas centralizados.**

80 Escritórios Regionais e 645 Casas de Agricultura e 80 IDA e 190 UDAs, **com a grande maioria das unidades sem servidores.**

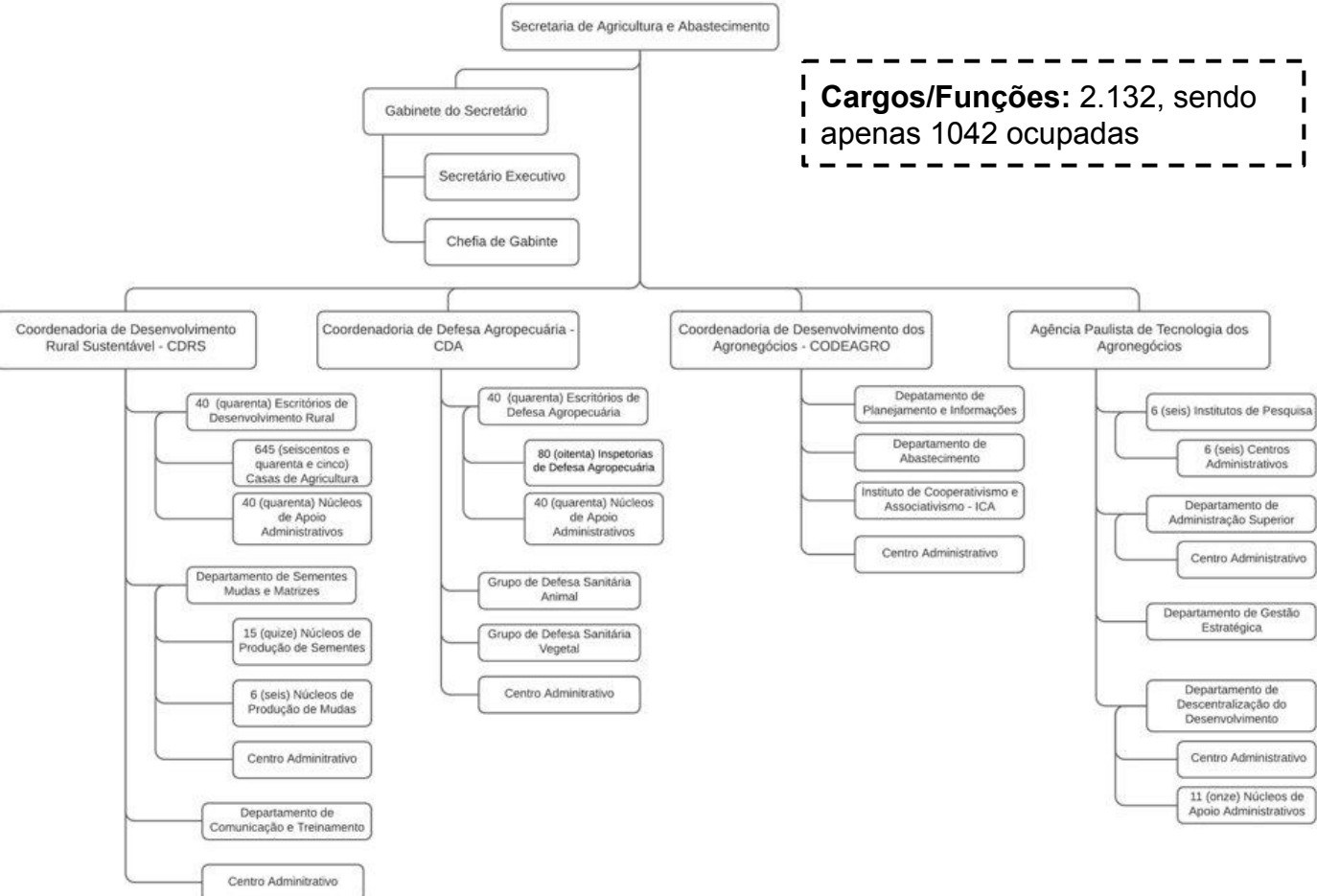


Organização regional em 16 EDAs e EDRs, 24 pólos e 645 Casas de Agricultura, mantendo uma **estrutura regional sem servidores suficientes para ocupar.**



Os 16 EDAs e os 16 EDRs **coordenarão a ação regional** da SAA. Municípios terão a figura da Unidade de Representação Municipal, permitindo a continuidade das ações no território. **Alterações acontecerão em 1 ano.**

Estrutura atual da SAA



Cargos/Funções: 2.132, sendo apenas 1042 ocupadas

3256 servidores

- Organizados em **10 carreiras**
- Média de idade em **51,8 anos**

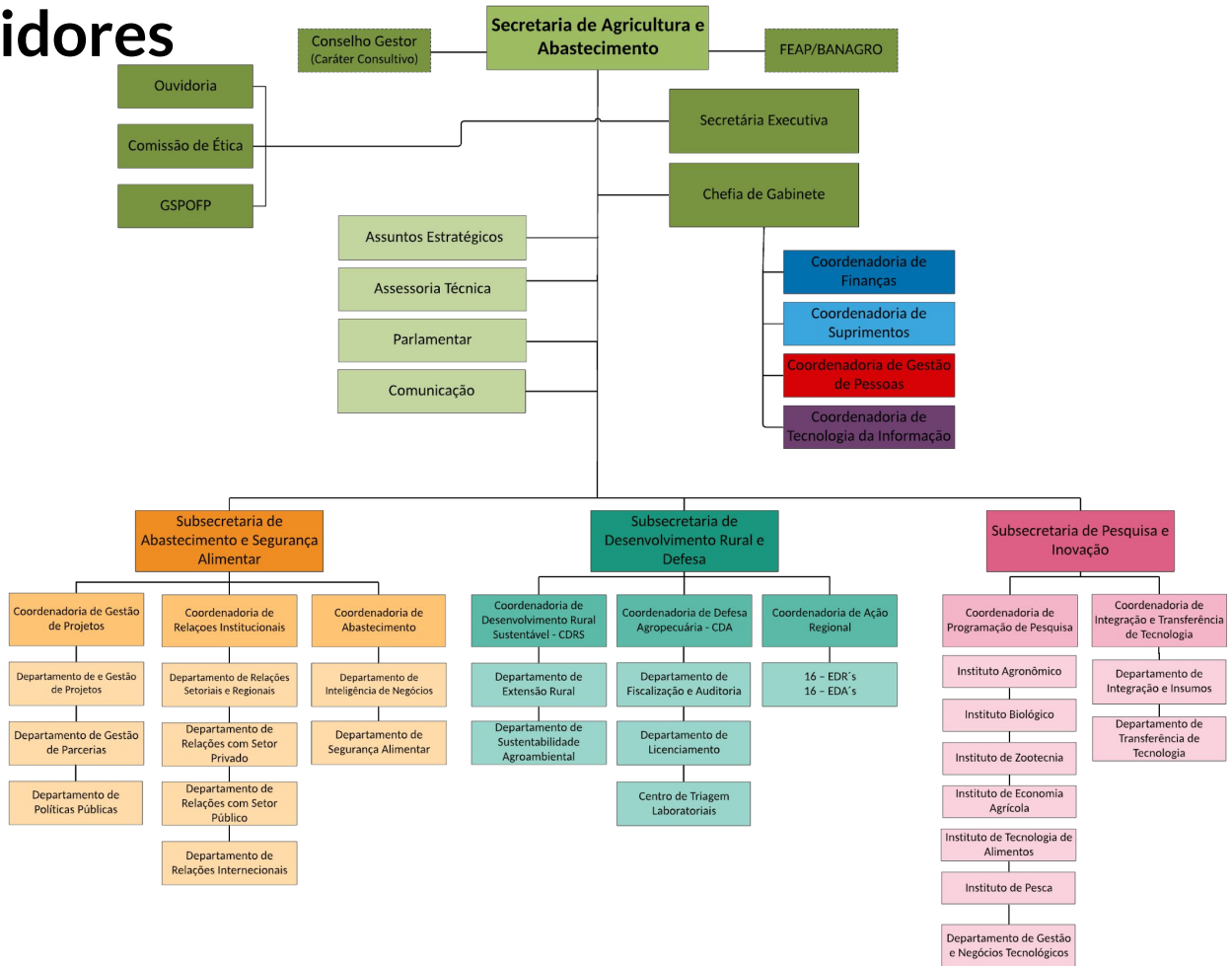
Presença regional mal distribuída

- **754 imóveis e 47 fazendas**
- Presença duplicada em cidades com EDRs e Casas de Agricultura.

Estrutura administrativa com redundâncias

- Secretaria **trabalha de forma pouco integrada**. Estrutura administrativa própria, com pouca integração - gerando **retrabalho**.

Nova proposta atualiza a SAA ao agro e ao nosso número de servidores



Área administrativa centralizada

- Áreas centralizadas no Gabinete do Secretário, trazendo integração.

Área Técnica organizada nas regiões administrativas

- Por meio dos 16 EDRs e 16 EDAs, escritórios organizam a ação regional em todo o estado. Cada cidade poderá ter a figura da Unidade de Representação Municipal.

Área de pesquisa integrada

- Gestão das fazendas de pesquisa e de produção será facilitada por meio de ação integrada da Subsecretaria de Pesquisa e Inovação.

Agenda da apresentação

Objetivos e contexto da reestruturação

Área administrativa

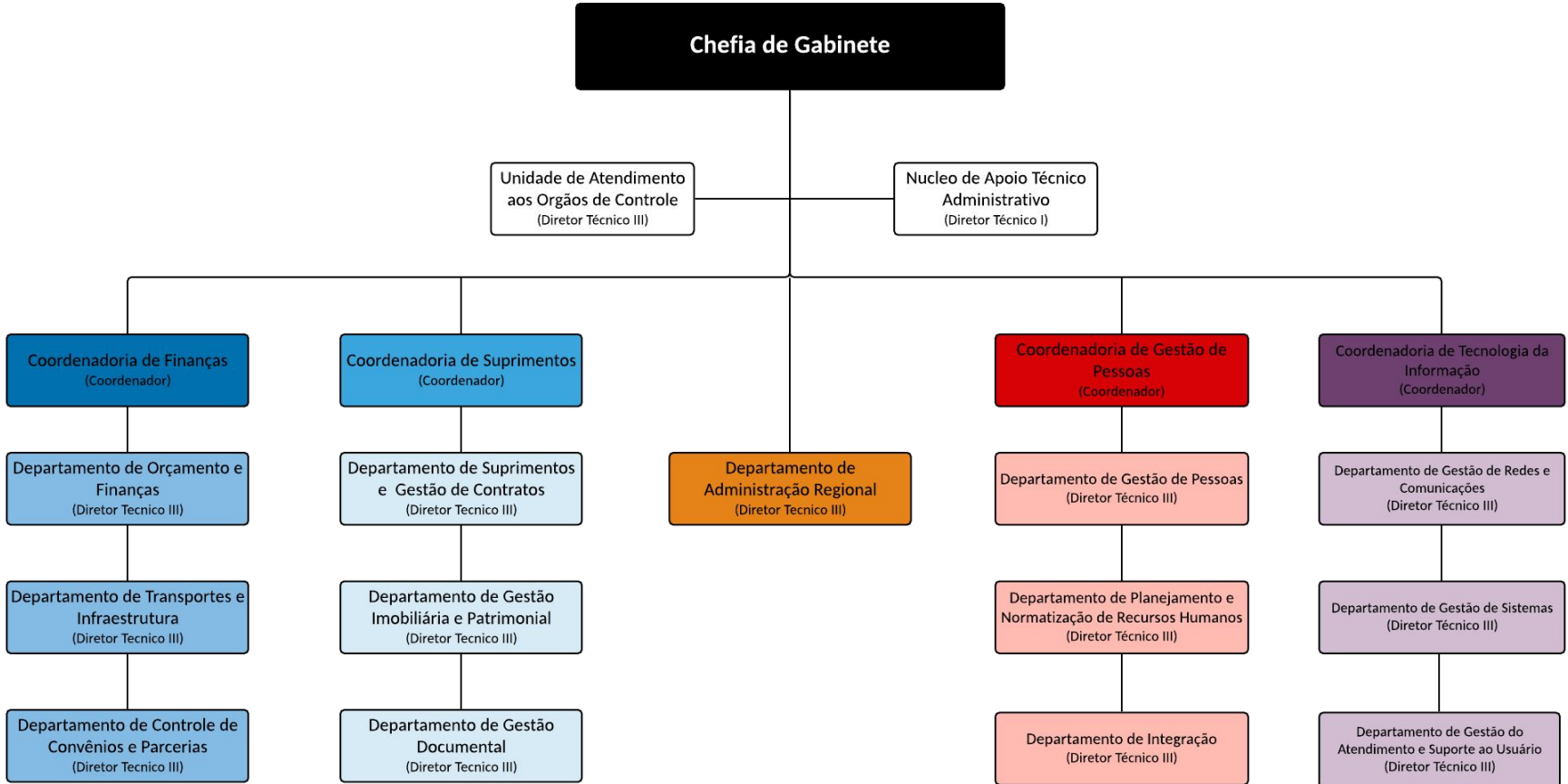
Área de Abastecimento e Segurança Alimentar

Área de Desenvolvimento e Defesa

Pesquisa

Dúvidas

Área administrativa centralizando, dando direcionamento claro para toda a SAA



Agenda da apresentação

Objetivos e contexto da reestruturação

Área administrativa

Área de Abastecimento e Segurança Alimentar

Área de Desenvolvimento e Defesa

Pesquisa

Dúvidas

Subsecretaria de Abastecimento e Segurança Alimentar com objetivo de orientar as ações estratégicas da SAA



Agenda da apresentação

Objetivos e contexto da reestruturação

Área administrativa

Área de Abastecimento e Segurança Alimentar

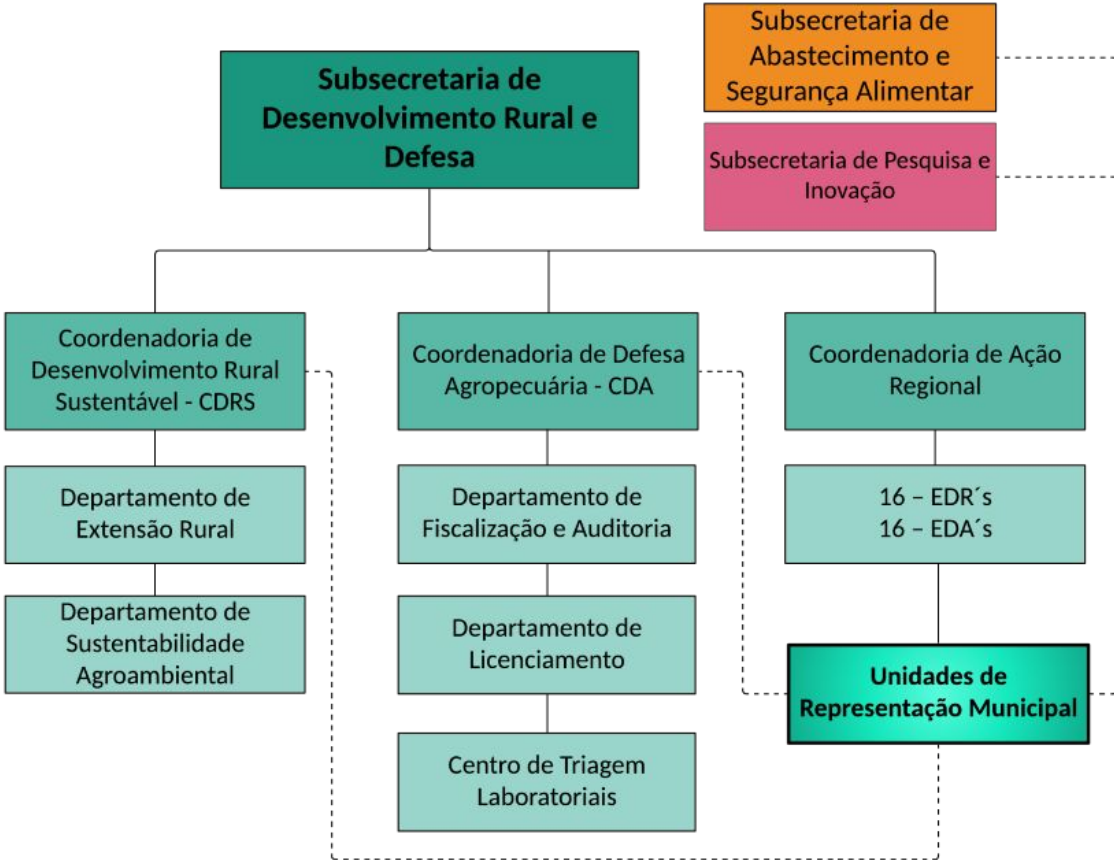
Área de Desenvolvimento e Defesa

Pesquisa

Dúvidas

Subsecretaria de Desenvolvimento e Defesa com objetivo de integrar as maiores coordenadorias da SAA

- **Integração** das atividades
- **Municipalização** das atividades
- **Digitalização** dos atendimentos



Agenda da apresentação

Objetivos e contexto da reestruturação

Área administrativa

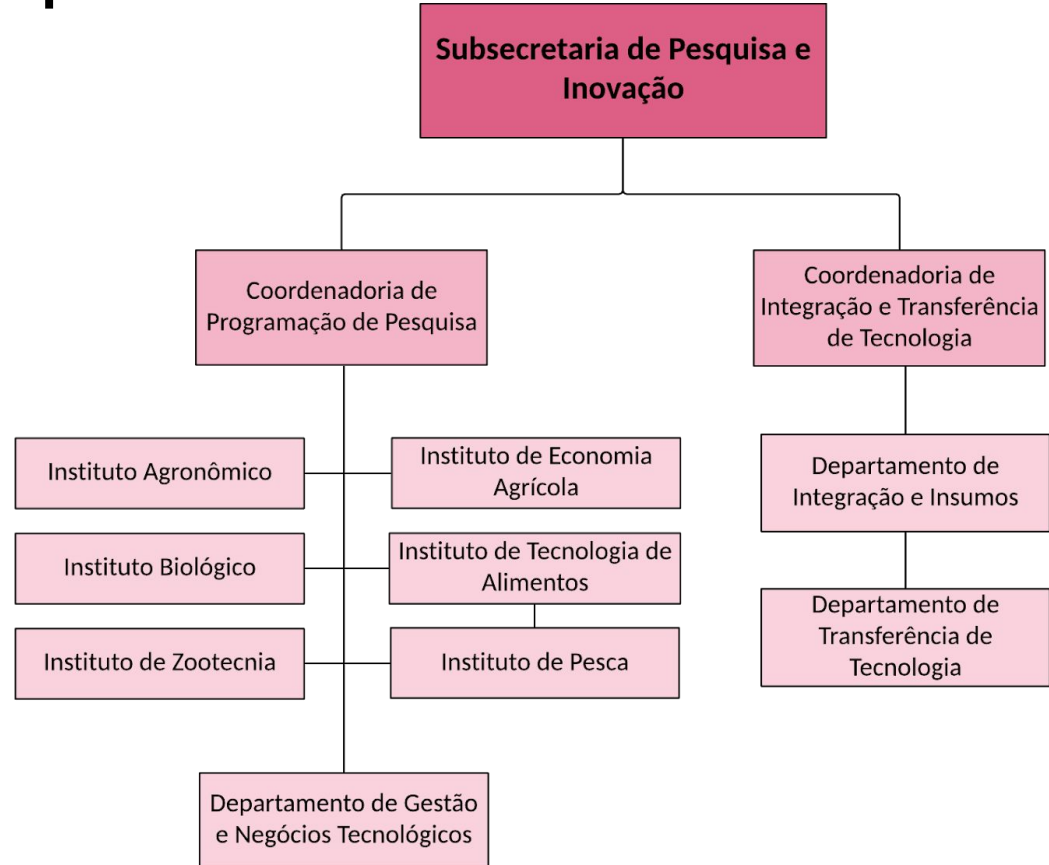
Área de Abastecimento e Segurança Alimentar

Área de Desenvolvimento e Defesa

Pesquisa

Dúvidas

Subsecretaria de Pesquisa e Inovação com o objetivo de integrar e inovar nas unidades de pesquisa e insumos



- **Gestão centralizada da pesquisa**
- **Pesquisa e produção de insumos aplicada integrada na Subsecretaria**
- **Foco na Transferência de Tecnologia**

Agenda da apresentação

Objetivos e contexto da reestruturação

Área administrativa

Área de Abastecimento e Segurança Alimentar

Área de Desenvolvimento e Defesa

Pesquisa

Dúvidas

Principais dúvidas

- **O que acontecerá com os prédios da SAA que não serão mais utilizados?**

Haverá um período de transição na SAA. Nesse período, digitalizaremos nossos processos e atividades, permitindo o estudo sobre o melhor destino para prédios eventualmente não utilizados. Inclusive, uma parte significativa deles já está sob gestão das prefeituras das cidades em que estão. Ampliaremos nosso trabalho de colaboração.

- **Iremos parar todas as ações que são desenvolvidas nas cidades?**

Pelo contrário. As atividades que estão funcionando continuarão normalmente. Todos os municípios poderão ter Unidades de Representação Municipal, permitindo que as ações continuem. Além disso, haverá suporte da área técnica e maior disponibilidade tecnológica para as equipes.

- **Haverá muitas reduções de pró labores? O que acontecerá com as insalubridades?**

O redução do número de pró labores em relação ao que temos hoje de funções ocupadas é pequena. Cada servidor poderá solicitar ao RH o impacto em seu salário caso seja cessado o pró labore em que está atualmente.

Em relação a insalubridade, os servidores em atividades insalubres e que não mudarem de local de trabalho ou atividade, poderão ter seu processo apostilado. Os que tiverem alteração e fizerem jus ao direito, encaminharemos com prioridade para a área responsável.



| Secretaria de Agricultura e Abastecimento

Muito obrigado!

Agosto - 2020